



LASSE KARJALAINEN:

Yrittäjän talousopas.  
Gaudeamus 2013.

ARVOSTELUKAPPALEET JA LISÄTIEDOT:

Outi Kitti  
outi.kitti@gaudeamus.fi  
050 5401 299

GAUDEAMUS  
Helsinki University Press  
Fabianinkatu 28,  
00100 Helsinki  
www.gaideamus.fi

## Yrittäminen ei ole rakettitiedettä

VIISI TALOUSASIAA RATKAISEE YRITYKSEN MENESTYKSEN

LEHDISTÖTIEDOTE, JULKAISUVAPAA HETI

Yrityksen perustamiseen liitetty mielikuva lannistaa helposti: kuinka kukaan voi selvittää byrokratian ja talousasioiden ryteiköstä. *Yrittäjän talousopas* (Gaudeamus 2013) osoittaa, että talouden suunnittelu voi olla innostavaa, helppoa ja käytännöllistä. Jos liikeidea on kohdallaan, pelkistämällä, keskittymällä olennaiseen ja muutamilla hyvillä työkaluilla kuka tahansa voi perustaa menestyvän yrityksen. Lisäksi tarvitaan vain ripaus huumoria ja iloista tekemisen meininkiä.

*Yrittäjän talousopas* keskittyy tärkeimpiin hallittaviin asioihin: talouden suunnitteluun, tuloslaskelmaan, taseeseen, hinnoitteluun ja rahan riittämiseen. Yrityksen talousasioita lähestytään esimerkkien avulla ja käytännönläheisesti. Teos auttaa erityisesti aloittavia yrittäjiä, mutta selkeyttää myös jo toimivien yritysten talouden hallintaa.

Lasse Karjalainen on toiminut suunnittelu- ja johtotehtävissä teollisuudessa sekä konsulttina ja kouluttajana pk-yrityksissä sekä yliopistojen, kauppakorkeakoulujen ja ELY-keskusten ohjelmissa mutta myös suurissa organisaatioissa, yhdistyksissä ja julkishallinnossa. *Yrittäjän talousopas* perustuu hänen kokemuksiinsa yli tuhannen yrittäjän, yrittäjäksi aikovan ja ylipäättään taloudesta kiinnostuneen tai huolestuneen henkilön kanssa.

### Olennaista ovat tuloksen teko ja rahan riittäminen

*”Tuloksen teko on olennaista, verojen minimointi ei ole. (...) Toinen olennainen yritystä joskus rajusti koskettava talousasia on rahan riittäminen. Sitä on suunniteltava. Yleensä tällöin ei ole kyse säästämisestä, pikemminkin tarkkaan harkitusta panostamisesta. Säästäminen vähistä resursseista johtaa vain kuo-  
liaksi säästämiseen: ei uskalleta enää tehdä mitään, kun kaikki maksaa.”*

*”Aivan liian usein suunnitelmat ovat epärealistisesti ylioptimistisia. Laskelmat tuovat esille näitä tilanteita varsinkin, jos ne käydään huolella läpi osaavien kumppanien, pankin tai ulkopuolisen sparraajan kanssa.”*

*”(...) Varastointi niin, että tavaraa varmasti riittää, on vanhanaikainen, kallias ja huonosti toimiva tuotannon suunnittelutapa. Se johtaa helposti tilanteeseen, jossa valtaosa yrityksen rahoista on kiinni raaka-ainevaramoissa, keskeneräisissä tuotteissa ja vanhoissa omissa tuotteissa. Kate lojuu nurkissa vain teoreettisena katteena, ei rahana.”*

*”Pieni yrityskoko on monen yrityksen ongelma. Rahaa ei tahdo kertyä riittävästi omaan yrittäjäpalkkaan. Liian pieni liikevaihto ei anna siihen mahdollisuuksia. Kasvu on siis välttämätöntä ja alkavallekin yritykselle kiehtova vaihtoehto. Se vain on suunniteltava hyvin ja toteutettava huolella, hallitusti. Menestyksekkäästi kasvavat yritykset hallitsevat kasvuun liittyvät riskit.”*

*”On selvää, ettei asiakas saa kokea itseään ryöstetyksi, ja tärkeää, että hän tulee ostoksille uudestaan ja kertoo positiivisista kokemuksistaan ystävilleen. Pienyrittäjiä vaivaa kuitenkin liian usein turha pehmeys ja vähäinen omien tuotteiden arvostus, mikä ilmenee matalina hintoina.”*

*”Alkavan yrityksen talous on usein varsin pieni kokonaisuus, perheen talouden kokoinen tai hieman suurempi. Se on hallittavissa muistinvaraisestikin kohtuullisen hyvin: avoimet laskut ovat mielessä, rahan riittäminen usein jatkuva huolenaihe.”*